

СОВРЕМЕННЫЕ ИТ-ИНСТРУМЕНТЫ УПРАВЛЕНИЯ НАУЧНО-ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬЮ В ВУЗЕ

Д.В. Василевский, Е.Е. Гершман

IBS

Москва

Наряду с образовательной, научно-исследовательская деятельность является одной из основных для высших учебных заведений. В последнее время значимость научно-исследовательской деятельности возрастает по ряду причин:

- во-первых, взятый государством курс на модернизацию экономики и переход на инновационный путь развития, предполагает значительный рост научно-исследовательских и опытно-конструкторских работ;
- во-вторых, начавшаяся в образовательной сфере гонка за вхождение в мировые рейтинги вузов делает необходимым развитие научно-исследовательской деятельности (далее — НИД). Весовые коэффициенты показателей публикационной активности и цитируемости в основных рейтингах (Т.Н.Е., QS, ARWU) занимают около половины от общей оценки.

Для успешного развития НИД необходимы три основных составляющих:

- наличие профессиональных кадров, способных реализовывать данные проекты;
- наличие необходимой инфраструктуры и оборудования, позволяющего поддерживать проведение актуальных НИОКТР;
- наличие эффективной системы управления научно-исследовательской деятельностью.

Руководство Российской Федерации оказывает значительную финансовую поддержку российским вузам в части инфраструктуры [1] и развития кадров [2]. Вопросы же создания эффективной системы управления НИД вузы решают собственными силами.

Управление НИД — это, в первую очередь, управление программой проектов, следовательно, в вузе должна быть организационная единица, ответственная за реализацию программы НИОКТР. Наряду с организационным обеспечением такому подразделению для успешной работы необходим комплекс ИТ-инструментов, охватывающий все основные этапы проекта и позволяющий проводить мониторинг эффективности реализации НИОКТР. Составляющими элементами такой системы должны быть следующие компоненты:

- компонент управления программами и проектами;
- компонент мониторинга выполнения программы НИОКТР;
- компонент учета результатов научно-исследовательской деятельности;
- компонент рейтингования и мотивации научно-педагогических работников.

Компонент управления программами и проектами

Деятельность по реализации НИОКТР — это, по сути, проектная деятельность с присущими ей характеристиками: ограниченная по времени, с заданными требованиями к качеству результата, срокам и ресурсам. В настоящее время ИТ-инструменты проектного управления достаточно хорошо известны и активно используются в большей степени коммерческими организациями. Среди наиболее популярных продуктов можно выделить BaseCamp, Primavera и Spider Project. Вузам необходимо развивать компетенции проектного управления и использования современных ИТ-инструментов.

На стадии планирования НИОКТР использование ИТ-инструментов помогает:

- сформировать календарный план с детализацией фаз и последовательностью работ проекта;
- распределить ресурсы проекта, предотвращая конфликты с другими проектами;
- закрепить требования к качеству итогового продукта.

На стадии реализации:

- следить за поступлением и расходованием средств проекта;
- контролировать ход выполнения фаз проекта;
- предоставлять информацию из различных справочников, упрощая работу руководителей проектов;
- формировать отчетность по этапам.

Компонент мониторинга выполнения программы НИОКТР

Каждый руководитель: вуза, структурного подразделения, отдельного проекта заинтересован в том, чтобы получать актуальную информацию о ходе деятельности, за которую он отвечает, в режиме реального времени. В связи с этим необходимо внедрение специализированных аналитических ИТ-инструментов, способных отражать ход реализации как отдельного проекта, так и всей программы НИОКТР в целом с возможностью детализации информации до самого низкого уровня.

Компонент учета результатов научно-исследовательской деятельности

После реализации проекта НИОКТР необходима регистрация его результатов в ЦИТиС и/или ФИПС. Этот компонент необходим для фиксации в одном месте результатов всех НИОКТР и обеспечения процесса владения правами на РИД, включая патенты и продукты, поставленные на баланс.

Компонент рейтингования и мотивации научно-педагогических работников

Успех НИД невозможен без вовлечения каждого сотрудника, именно поэтому необходима система мотивации НПП, нацеленная на повышение их продуктивности. Компонент рейтингования и мотивации является комплексным продуктом, включающим методологическую и технологическую составляющую. На первом этапе внедрения компонента проводится разработка модели ключевых показателей эффективности деятельности научных сотрудников, далее, исходя из стратегических целей вуза, определяются целевые значения показателей. На финальном этапе осуществляется внедрение ИТ-инструментов, позволяющих проводить мониторинг результатов деятельности НПП и формировать рейтинг каждого сотрудника, на основе которого рассчитывать премиальную часть оплаты труда.

Описанный набор организационных и технологических мер позволяет комплексно решить вопрос автоматизации научно-исследовательской деятельности в вузах. Российским вузам еще предстоит этап становления в роли ведущих мировых образовательных и научных центров. Данная задача должна решаться не только за счет повышения объемов государственных вложений, но и посредством правильной расстановки приоритетов в процессах совершенствования всех видов деятельности в самих вузах, где не обойтись без современных ИТ-технологий.

При написании статьи использован опыт компании IBS в реализации проектов автоматизации основных видов деятельности российских вузов.

ЛИТЕРАТУРА

1. Постановление Правительства Российской Федерации от 9 апреля 2010 г. № 219 «О государственной поддержке развития инновационной инфраструктуры в федеральных образовательных учреждениях высшего профессионального образования». Опубликовано: 16 апреля 2010 г. в «РГ» — Федеральный выпуск №5160.
2. Постановление Правительства Российской Федерации от 9 апреля 2010 № 220 «О мерах по привлечению ведущих учёных в российские образовательные учреждения высшего профессионального образования». Опубликовано: 16 апреля 2010 г. в «РГ» – Федеральный выпуск №5160.